รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

(พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

องค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ

อำเภอท่าแซะ จังหวัดชุมพร

งานวิเคราะห์นโยบายและแผน

สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ

ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ
เรื่อง รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึงฉบับที่ ๓ พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๓๐(๕) กำหนดให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบ ในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าว และต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึงฉบับที่ ๓ พ.ศ.๒๕๖๑ องค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญจึงขอรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ เพื่อให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกัน โดยสามารถดาวน์โหลดรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ www.hongcharoen.go.th

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๗ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๘

(นายวีรภัทร พร้อมปัจจุ)
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ

ส่วนที่ ๑ บทนำ

๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และ การประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมาย ไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่น พนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ จึงเป็นการติดตามผลที่ให้ความสำคัญ ดังนี้

๑.๑ ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญหรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

๑.๒ ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ ตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

๑.๓ ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

๑.๔ ความสำคัญของการติดตามและประเมินแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น ปลัด/รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นที่ สภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนตำบล/องค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ

บทสรุปของความสำคัญก็คือ ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็จะต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็จะต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องนั้นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

๒.๑ เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ ซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๒.๒ เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

๒.๓ เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นขององค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ

๒.๔ เพื่อทราบถึงสถานภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณของ อบต.หงษ์เจริญ

๒.๕ เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัดผู้บริหารระดับสำนัก/กองทุกระดับขององค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในตำบลหงษ์เจริญหรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด

๒.๖ เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่างๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนา ขององค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

(๔) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

๓.๑ การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน ๑๑ คน ประกอบด้วย

๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๓ คน

๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน

๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน

๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน ๒ คน และผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นโดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับองค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ

๒. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา

๓. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อดำเนินการต่อไป

๓.๒ การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ ได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ ดังนี้

๓.๑ การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใช้ผล การนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลัก ๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกตแล้วนำผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

๓.๒ วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจากข้อ ๑ มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลัก ๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตามแหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

๓.๓ ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในชั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

๓.๔ การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจงนับ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนท์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลาย ๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ

๓.๕ รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่ง ๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมขององค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ ในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียน

เป็นรายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุปวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ ๒ และส่วนที่ ๓

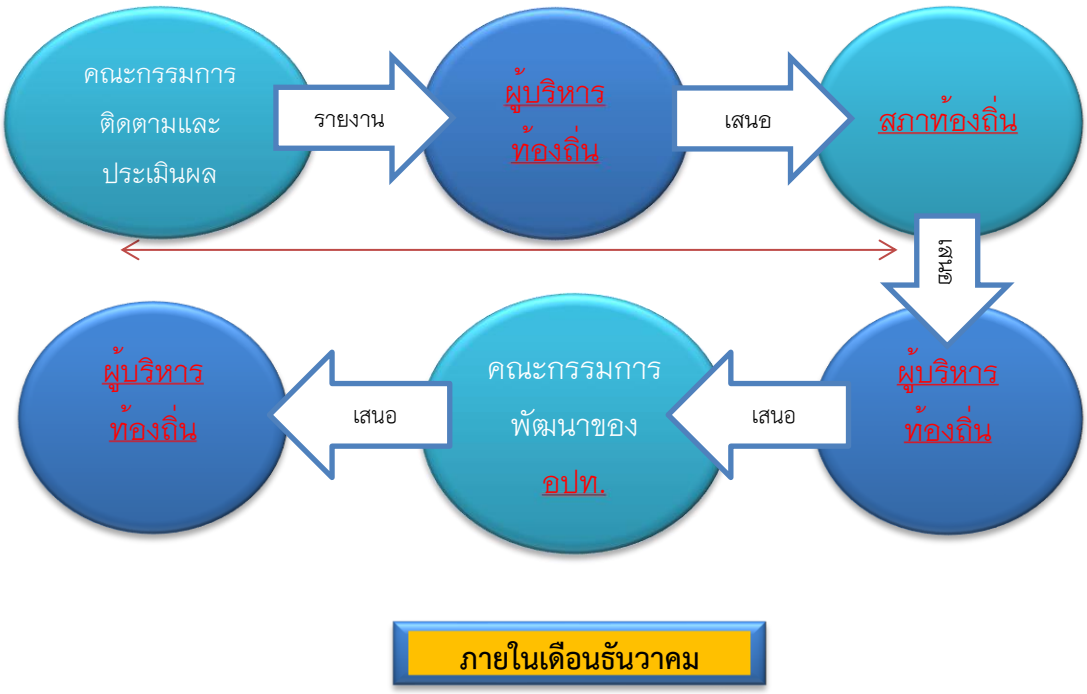
๓.๖ รายงานผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ โดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

๓.๗ การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญหรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในสำนัก กอง ฝ่ายต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อผู้บริหารท้องถิ่น

๔. การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญมีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคม ของทุกปี

ขั้นตอนการรายงานผล



ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในตำบล/องค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

๕. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตราส่วนประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญรวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐานแบบต่างๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

๕.๑ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญกำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๕.๑.๑ กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

๑) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญอย่างน้อยไตรมาสละ ๑ ครั้ง

๒) สรุปผลการติดตามและประเมินผลทุกไตรมาส และสรุปภาพรวมของไตรมาสที่ผ่านมาทุกครั้ง

๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นภายในกำหนดเวลา เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอสภาท้องถิ่น/คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นภายในระยะเวลาที่กำหนด

๕.๑.๒ ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบล

๕.๑.๓ ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในองค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญมาปฏิบัติงาน

๕.๑.๔ ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ ๔ ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

๕.๑.๕ ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

๕.๑.๖ ประสิทธิผล (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล และอาจรวมถึงอำเภอท่าแซะ และจังหวัดชุมพรด้วย เพราะว่ามีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

๕.๒ ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญกำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๕.๒.๑ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลมีองค์ประกอบใหญ่ ๆ ที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล

๒) เครื่องมือ

๓) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

๕.๒.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

๒) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญเป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรมความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

๕.๓ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญกำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๕.๓.๑ การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผลเพื่อดูระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่างๆ การประเมินการปฏิบัติงานและแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น เป็นต้น

๕.๓.๒ การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น ๒ ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้ายๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตองไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

๕.๓.๓ การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญมีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต

(๑) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน

(๒) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ

๕.๓.๔การสำรวจ (surveys) ในที่นี่หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็นการรับรู้ ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในตำบลองค์การบริหารส่วนตำบล หงษ์เจริญ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

๕.๓.๕เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้เอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ

๖. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชนที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาต่าง ๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

๖.๑ ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะทำให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

๖.๒ ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันท่วงที ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

๖.๓ ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัด คุ้มค่าไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลา งบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๖.๔ สามารถเก็บรวมรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ

๖.๕ กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียด เนื้อหาข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

๖.๖ การวินิจฉัย สั่งการ ผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ขององค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญสามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

๖.๗ ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญแต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายขององค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญเกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผล

๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

๑.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น

จากรายงานผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของหงษ์เจริญ ในประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น เป็นดังนี้

๑.๑.๑ จำนวนยุทธศาสตร์ ๖ ยุทธศาสตร์

ประกอบด้วย

<u>ยุทธศาสตร์ที่ ๑</u> การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

<u>ยุทธศาสตร์ที่ ๒</u> การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม ส่งเสริมคุณภาพชีวิต

<u>ยุทธศาสตร์ที่ ๓</u> การพัฒนาด้านศาสนา อนุรักษ์ ประเพณี ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น

<u>ยุทธศาสตร์ที่ ๔</u> การพัฒนาด้านการศึกษา

<u>ยุทธศาสตร์ที่ ๕</u> การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

<u>ยุทธศาสตร์ที่ ๖</u> การพัฒนาด้านการเมือง การบริหาร และการพัฒนาองค์กร

๑.๑.๒ ผลการประเมินการให้คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ผลเป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑	ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๑๕.๙๕	๑๔.๙๐
๒	การวิเคราะห์สภาวการณ์และศักยภาพ	๑๔.๙๐	๑๓.๗๐
๓	ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย (๖๐ คะแนน)		
	๓.๑ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๘๐)	๔.๐๕	๓.๘๐
	๓.๒ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	๔.๐๐	๓.๘๐
	๓.๓ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน	๓.๘๐	๓.๘๐
	๓.๔ ยุทธศาสตร์จังหวัด	๓.๙๐	๓.๗๐
	๓.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	๔.๐๐	๔.๐๐
	๓.๖ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๔.๐๐	๓.๘๐
	๓.๗ วิสัยทัศน์	๓.๗๕	๓.๗๐
	๓.๘ กลยุทธ์	๓.๗๕	๓.๖๐
	๓.๙ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	๓.๙๕	๓.๖๐
	๓.๑๐ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	๓.๙๕	๓.๘๐
	๓.๑๑ แผนงาน	๔.๐๕	๓.๙๐
	๓.๑๒ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	๓.๗๕	๔.๐๐
	รวมคะแนน	**๑๐๐**	**๘๖.๔๔**

คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น จากคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน) ผลปรากฏว่าองค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ ได้คะแนนร้อยละ ๘๖.๔๔ เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

๑.๒ โครงการพัฒนาท้องถิ่น

จากรายงานผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ ในประเด็นโครงการพัฒนาท้องถิ่น เป็นดังนี้

๑.๒.๑ จำนวนโครงการที่ปรากฏในยุทธศาสตร์ จำนวน ๑๕๕ โครงการ ดังนี้

<u>ยุทธศาสตร์ที่ ๑</u> การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน จำนวน ๙๔ โครงการ

<u>ยุทธศาสตร์ที่ ๒</u> การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม ส่งเสริมคุณภาพชีวิต จำนวน ๑๕ โครงการ

<u>ยุทธศาสตร์ที่ ๓</u> การพัฒนาด้านศาสนา อนุรักษ์ ประเพณี ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น จำนวน ๑๖ โครงการ

<u>ยุทธศาสตร์ที่ ๔</u> การพัฒนาด้านการศึกษา จำนวน ๒๐ โครงการ

<u>ยุทธศาสตร์ที่ ๕</u> การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จำนวน ๕ โครงการ

<u>ยุทธศาสตร์ที่ ๖</u> การพัฒนาด้านการเมือง การบริหาร และการพัฒนาองค์กร จำนวน ๕ โครงการ

๑.๒.๒ ผลการประเมินการให้คะแนนการติดตามและประเมินโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ผลเป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑.	การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐	๘.๔๔
๒.	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	๘.๘๙
๓.	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	๘.๗๒
๔.	ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ แผนงานการพัฒนา	๕	๔.๖๗
๕.	โครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย (๓๐ คะแนน)		
	๕.๑ ความชัดเจนชื่อโครงการ	๕	๔.๗๘
	๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	๕	๔.๕๐
	๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	๕	๔.๓๙
	๕.๔ มีประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	๕	๔.๔๔
	๕.๕ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่กำหนดไว้	๕	๔.๕๐
	๕.๖ ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับโครงการและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้	๕	๔.๕๖

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๖.	โครงการพัฒนาที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี (๓๕ คะแนน)		
	๖.๑ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีในภาพรวม	๕	๔.๕๐
	๖.๒ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายแก้ไขปัญหาความยากจน	๕	๔.๔๔
	๖.๓ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายด้านการบริหารจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม	๕	๔.๒๘
	๖.๔ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับสุขภาวะ	๕	๔.๑๑
	๖.๕ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายจ่ายเกี่ยวกับด้านการศึกษา ศิลปะ ศาสนา วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	๕	๔.๕๐
	๖.๖ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๕	๔.๖๑
	๖.๗ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการบริการจัดการน้ำ	๕	๔.๒๘
	รวมคะแนน	**๑๐๐**	**๘๘.๖๑**

คะแนนการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น จากคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน) ผลปรากฏว่าองค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ ได้คะแนนร้อยละ ๘๘.๖๑

๑.๓ ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณ

๑.๓.๑ เป็นการดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	โครงการตามแผนพัฒนา		ดำเนินการจริง	
		จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน
๑.การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑.แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา ๒. แผนงานเคหะและชุมชน	๙๔	๔๘,๑๘๓,๐๑๐	๑๔	๖,๘๒๙,๒๗๕.๐๐
๒.การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม ส่งเสริมคุณภาพชีวิต	๑. แผนงานการรักษาความสงบภายใน ๒. แผนงานสาธารณสุข ๓. แผนงานสังคมสงเคราะห์ ๔. แผนงานการเกษตร	๑๕	๒,๐๐๐,๐๐๐	๑	๑๒๙,๑๒๐.๐๐
๓.การพัฒนาด้านศาสนา อนุรักษ์ ประเพณี ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น	๑. แผนงานบริหารงานทั่วไป ๒. แผนงานศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	๑๖	๑,๒๐๕,๐๐๐	๑๐	๘๓๕,๒๗๑.๖๑
๔.การพัฒนาด้านการศึกษา	๑. แผนงานการศึกษา ๒. แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา	๒๐	๑๐,๙๔๗,๐๐๐	๘	๗,๒๗๕,๗๓๒.๐๐
๕.การพัฒนาด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑. แผนงานการเกษตร	๕	๑,๕๐๔,๐๐๐	-	-
๖.การพัฒนาด้านการเมือง การบริหาร และการพัฒนาองค์กร	๑. แผนงานบริหารงานทั่วไป	๕	๑,๘๐๐,๐๐๐	๒	๑๕,๓๐๐.๐๐
รวม		**๑๕๕**	**๖๕,๖๓๙,๐๑๐**	**๓๕**	**๑๕,๐๘๔,๖๙๘.๖๑**

<u>ยุทธศาสตร์ที่ ๑</u> ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

โครงการปรากฏตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๖) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จำนวน ๙๔ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๔๘,๑๘๓,๐๑๐ บาท

มีการนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่าย ซึ่งปรากฏในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จำนวน ๑๔ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๔.๘๙ ของจำนวนโครงการตามยุทธศาสตร์ที่ ๑ และจำนวนเงินงบประมาณ ๖,๙๐๐,๐๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๑๔.๓๒ ตามยุทธศาสตร์ที่ ๑

โครงการที่ไม่สามารถดำเนินการได้ จำนวน - โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ - บาท หรือคิดเป็นร้อยละ ๐.๐๐ ของจำนวนโครงการ และคิดเป็นร้อยละ ๐.๐๐ ของจำนวนเงินงบประมาณที่ปรากฏในงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

<u>ยุทธศาสตร์ที่ ๒</u> ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม ส่งเสริมคุณภาพชีวิต

โครงการปรากฏตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จำนวน ๑๕ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๒,๐๐๐,๐๐๐ บาท

มีการนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่าย ซึ่งปรากฏในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จำนวน ๕ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๓๓.๓๓ ของจำนวนโครงการตามยุทธศาสตร์ที่ ๒ และจำนวนเงินงบประมาณ ๕๘๐,๐๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๒๙.๐๐ ตามยุทธศาสตร์ที่ ๒

โครงการที่ไม่สามารถดำเนินการได้ จำนวน ๔ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๔๓๐,๐๐๐ บาท หรือคิดเป็นร้อยละ ๘๐.๐๐ ของจำนวนโครงการ และคิดเป็นร้อยละ ๗๔.๑๓ ของจำนวนเงินงบประมาณที่ปรากฏในงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

<u>ยุทธศาสตร์ที่ ๓</u> ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศาสนา อนุรักษ์ ประเพณี ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น

โครงการปรากฏตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จำนวน ๑๖ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๑,๒๐๕,๐๐๐ บาท

มีการนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่าย ซึ่งปรากฏในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จำนวน ๑๒ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๗๕.๐๐ ของจำนวนโครงการตามยุทธศาสตร์ที่ ๓ และจำนวนเงินงบประมาณ ๙๙๑,๕๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๘๒.๒๘ ตามยุทธศาสตร์ที่ ๓

โครงการที่ไม่สามารถดำเนินการได้ จำนวน ๒ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๓๙,๐๕๐๐ บาท หรือคิดเป็นร้อยละ ๑๖.๖๖ ของจำนวนโครงการ และคิดเป็นร้อยละ ๓.๒๗ ของจำนวนเงินงบประมาณที่ปรากฏในงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

<u>ยุทธศาสตร์ที่ ๔</u> ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา

โครงการปรากฏตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จำนวน ๒๐ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๑๐,๙๔๗,๐๐๐ บาท

มีการนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่าย ซึ่งปรากฏในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จำนวน ๘ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๔๐.๐๐ ของจำนวนโครงการตามยุทธศาสตร์ที่ ๔ และจำนวนเงินงบประมาณ ๗,๑๑๒,๘๑๙ บาท คิดเป็นร้อยละ ๖๔.๙๗ ตามยุทธศาสตร์ที่ ๔

โครงการที่ไม่สามารถดำเนินการได้ จำนวน - โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ - บาท หรือคิดเป็นร้อยละ ๐.๐๐ ของจำนวนโครงการ และคิดเป็นร้อยละ ๐.๐๐ ของจำนวนเงินงบประมาณที่ปรากฏในงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

<u>ยุทธศาสตร์ที่ ๕</u> ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

โครงการปรากฏตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ จำนวน ๕ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๑,๕๐๔,๐๐๐ บาท

มีการนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่าย ซึ่งปรากฏในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จำนวน - โครงการ คิดเป็นร้อยละ - ของจำนวนโครงการตามยุทธศาสตร์ที่ ๕ และจำนวนเงินงบประมาณ - บาท คิดเป็นร้อยละ - ตามยุทธศาสตร์ที่ ๕

โครงการที่ไม่สามารถดำเนินการได้ จำนวน - โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ - บาท หรือคิดเป็นร้อยละ - ของจำนวนโครงการ และคิดเป็นร้อยละ - ของจำนวนเงินงบประมาณที่ปรากฏในงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

<u>ยุทธศาสตร์ที่ ๖</u> ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมือง การบริหาร และการพัฒนาองค์กร

โครงการปรากฏตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ จำนวน ๕ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๑,๘๐๐,๐๐๐ บาท

มีการนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่าย ซึ่งปรากฏในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จำนวน ๓ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๖๐ ของจำนวนโครงการตามยุทธศาสตร์ที่ ๖ และจำนวนเงินงบประมาณ ๔๕,๐๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๒.๕๐ ตามยุทธศาสตร์ที่ ๖

โครงการที่ไม่สามารถดำเนินการได้ จำนวน ๑ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๑๕,๐๐๐ บาท หรือคิดเป็นร้อยละ ๓๓.๓๓ ของจำนวนโครงการ และคิดเป็นร้อยละ ๓๓.๓๓ ของจำนวนเงินงบประมาณที่ปรากฏในงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

๑.๕ ปัญหาอุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางแก้ไข

๑. ประชาชนไม่ทราบข้อมูลการอนุมัติงบประมาณเงินสะสม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ อยากให้ผู้บริหารแจ้งสมาชิกสภา อบต.หงษ์เจริญ ทราบและนำเรื่องเข้าที่ประชุมหมู่บ้าน เพื่อให้ประชาชนได้มีส่วนร่วมในการคัดเลือกโครงการ เพื่อให้ได้โครงการที่มีประโยชน์มากที่สุดและตรงตามความต้องการของประชาชน

๒. ควรพิจารณาการอนุมัติงบประมาณโครงอื่นนอกเหนือจากโครงการก่อสร้างถนนบ้าง เช่น โครงการด้านการบริหารจัดการน้ำ ระบบประปา เป็นต้น

๓. การพิจารณาสถานที่การจัดโครงการต่าง ๆ ควรสอบถามผู้มีส่วนเกี่ยวข้องหรือผู้ที่มีความรู้ในการจัดงาน เช่น การจัดงานวันเด็กแห่งชาติ ควรสอบถามความเห็นของผู้บริหารสถานศึกษาว่าที่ใดเหมาะสมแก่การจัดงาน เพื่อให้สถานที่จัดงานมีความสะดวกและปลอดภัยมากยิ่งขึ้น และกลุ่มเป้าหมายได้รับประโยชน์มากที่สุด

๔. การอนุมัติโครงการควรพิจารณาถึงหลักความคุ้มค่าของงบประมาณ เช่น การก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กควรก่อสร้างถนนที่มีประชาชนใช้สัญจรเป็นจำนวนมาก

๕. การขอรับงบประมาณจากหน่วยงานภายนอก อยากให้มีการเตรียมข้อมูล วางแผน ขั้นตอนและวิธีการให้ถูกต้องและชัดเจน เพื่อให้สามารถขอรับงบประมาณได้ทันท่วงที เพราะบางครั้งประชาชนได้รับความเดือดร้อนแต่ไม่มีแผนการดำเนินงานรองรับไว้

๒. แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

๒.๑ การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

จากรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของหงษ์เจริญ ในประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวนยุทธศาสตร์ ๖ ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม ส่งเสริมคุณภาพชีวิต
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านศาสนา อนุรักษ์ ประเพณี ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการศึกษา
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านการเมือง การบริหาร และการพัฒนาองค์กร

ผลการประเมินการให้คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ผลเป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นการพิจารณา		คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑	ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น		๒๐	๑๖.๔๓
๒	การวิเคราะห์สภาวการณ์และศักยภาพ		๒๐	๑๕.๑๔
๓	ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย		๖๐	
	๓.๑	ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๑)	(๕)	๔.๔๓
	๓.๒	แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	(๕)	๔.๑๔
	๓.๓	เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs)	(๕)	๔.๐๐
	๓.๔	ยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)	๔.๒๙
	๓.๕	ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(๕)	๔.๕๗
	๓.๖	ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	๔.๔๓
	๓.๗	วิสัยทัศน์	(๕)	๔.๔๓
	๓.๘	กลยุทธ์	(๕)	๓.๘๖
	๓.๙	เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(๕)	๔.๑๔
	๓.๑๐	จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)	(๕)	๔.๑๔
	๓.๑๑	แผนงาน	(๕)	๔.๔๓
	๓.๑๒	ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(๕)	๔.๑๔
		รวมคะแนน	**๑๐๐**	**๘๒.๕๗**

คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น จากคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน) ผลปรากฏว่าองค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ ได้คะแนนร้อยละ ๘๒.๕๗ เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

๒.๒ การติดตามและประเมินผลโครงการ

จากรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ ในประเด็นโครงการพัฒนาท้องถิ่น เป็นดังนี้

ลำดับ	ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ
๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๖๙
๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม ส่งเสริมคุณภาพชีวิต	๑๗
๓	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านศาสนา อนุรักษ์ ประเพณี ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น	๑๖
๔	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการศึกษา	๒๐
๕	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๓
๖	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านเมือง การบริหาร และการพัฒนาองค์กร	๕
	รวมทั้งสิ้น	**๑๓๐**

ผลการประเมินการให้คะแนนการติดตามและประเมินโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ผลเป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นการพิจารณา		คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑	การสรุปสถานการณ์การพัฒนา		๑๐	๘.๐๐
๒	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ		๑๐	๗.๘๖
๓	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ		๑๐	๗.๘๖
๔	ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ แผนงานการพัฒนา		๕	๔.๑๔
๕	โครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย		(๓๐)	
	๕.๑	ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(๕)	๔.๘๖
	๕.๒	กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(๕)	๔.๒๙
	๕.๓	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	(๕)	๔.๑๔
	๕.๔	มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(๕)	๔.๗๑
	๕.๕	มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	(๕)	๔.๑๔
	๕.๖	ผลที่คาดว่าจะได้ รับสอดคล้องกับโครงการและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้	(๕)	๔.๔๓
๖	โครงการพัฒนาที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี		(๓๕)	
	๖.๑	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีในภาพรวม	(๕)	๔.๕๗
	๖.๒	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายแก้ไขปัญหาความยากจน	(๕)	๔.๐๐
	๖.๓	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายด้านการบริหารจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม	(๕)	๓.๗๑
	๖.๔	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับสุขภาวะ	(๕)	๓.๗๑
	๖.๕	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการศึกษา ศิลปะ ศาสนา วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	(๕)	๔.๕๗
	๖.๖	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านโครงสร้างพื้นฐาน	(๕)	๔.๒๙
	๖.๗	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการบริหารจัดการน้ำ	(๕)	๓.๗๑
		รวมคะแนน	**๑๐๐**	**๘๓.๐๐**

คะแนนการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น จากคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน) ผลปรากฏว่าองค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ ได้คะแนนร้อยละ ๘๓ เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

๒.๓ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

๒.๓.๑ กรอบการดำเนินงานภาพรวม คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ กำหนดกรอบการดำเนินงานในภาพรวม ดังนี้

ลำดับ	กรอบการดำเนินงาน	วัน/เดือน/ปี
๑	ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการและห้วงเวลาให้เหมาะสมกับขององค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ	ภายในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖
๒	ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการและห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา	ทุกไตรมาส
๓	รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ เพื่อดำเนินการต่อไป	ภายในวันที่ ๑๕ พฤศจิกายน ๒๕๖๘
๔	ดำเนินการให้เสร็จสิ้นทุกกระบวนการ ทุกขั้นตอนของการรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	ภายในเดือนธันวาคม ๒๕๖๘
๕	แจ้งรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องหรือดำเนินการตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. ๒๕๔๐ รวมทั้งแจ้งสำนัก กอง ฝ่ายต่าง ๆ ในองค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ เพื่อทราบและดำเนินการตามความเหมาะสมต่อไป	ภายในเดือนมกราคม ๒๕๖๙

ทั้งนี้ กรอบการดำเนินงานภาพรวม คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ อาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม และสถานการณ์ภายในขององค์การบริหารหงษ์เจริญ โดยเฉพาะการประชุมสภาองค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ ซึ่งอาจไม่สอดคล้องกับห้วงเวลาที่กำหนดขึ้น และหรือภารกิจที่เพิ่มมากขึ้นขององค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ ก็อาจทำให้ต้องมีการเปลี่ยนแปลงกรอบการดำเนินงานในภาพรวมดังกล่าว

๒.๔ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๒.๔.๑ การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผลเพื่อดูระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่าง ๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัดจะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัด

๒.๔.๒ การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยวหรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้อง ผู้มีส่วนได้เสียและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น ๒ ประเภท คือ การ

สัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้าย ๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตอง ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

๒.๔.๓ การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ ใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญมีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต

(๑) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ เข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับบุคคลชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน

(๒) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ

๒.๔.๔ การสำรวจ (surveys) สำหรับองค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ จะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

๒.๔.๕ เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้เอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ การใช้จ่ายเงินสะสมและการใช้จ่ายเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนาท้องถิ่น ตลอดจนวิสัยทัศน์ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย และกลยุทธ์ ที่สอดคล้องกับแผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนงาน โครงการที่ได้กำหนดไว้ขององค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ

๒.๕ แบบสำหรับการติดตามและประเมินผล

แบบหรือตารางสำหรับการใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นซึ่งปรากฏในส่วนต่าง ๆ นั้น แบ่งการจำแนกการใช้แบบหรือตารางสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ และงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ดังนี้

๑. แบบที่ใช้ในการลงรายการต่าง ๆ เพื่อให้เกิดความชัดเจน ครอบคลุมเนื้อหาและการตรวจได้อย่างง่าย รวมถึงตารางต่าง ๆ ที่กำหนดขึ้นด้วย สำหรับแบบที่ใช้จัดทำเป็นตารางเพื่อแสดงผลต่าง ๆ นั้น

๒. แบบตรวจสอบเบื้องต้นแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ

๓. แบบสอบถามความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ

๔. แบบสอบถามความคิดเห็นเป็นรายโครงการ กิจกรรม งาน และครุภัณฑ์บริการสาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ

๕. แบบติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น สำหรับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ลงข้อมูลเพื่อนำมาดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ และงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ส่วนที่ ๓ ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

๑.๑ สรุปคะแนนประเมินยุทธศาสตร์ ผลการให้คะแนนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญเป็นดังนี้

จากรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของหงษ์เจริญในประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น เป็นดังนี้

๑.๑.๑ จำนวนยุทธศาสตร์ ๖ ยุทธศาสตร์

ประกอบด้วย

<u>ยุทธศาสตร์ที่ ๑</u> การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

<u>ยุทธศาสตร์ที่ ๒</u> การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม ส่งเสริมคุณภาพชีวิต

<u>ยุทธศาสตร์ที่ ๓</u> การพัฒนาด้านศาสนา อนุรักษ์ ประเพณี ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น

<u>ยุทธศาสตร์ที่ ๔</u> การพัฒนาด้านการศึกษา

<u>ยุทธศาสตร์ที่ ๕</u> การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

<u>ยุทธศาสตร์ที่ ๖</u> การพัฒนาด้านการเมือง การบริหาร และการพัฒนาองค์กร

ลำดับ	ประเด็นการพิจารณา		คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑	ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น		**๒๐**	**๑๕.๙๕**
๒	การวิเคราะห์สภาวการณ์และศักยภาพ		**๒๐**	**๑๔.๙๐**
๓	ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย		**๖๐**	**๕๕.๕๙**
	๓.๑	ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๘๐)	๕	๔.๐๕
	๓.๒	แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	๕	๔.๐๐
	๓.๓	เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน	๕	๓.๘๐
	๓.๔	ยุทธศาสตร์จังหวัด	๕	๓.๙๐
	๓.๕	ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	๕	๔.๐๐
	๓.๖	ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๕	๔.๐๐
	๓.๗	วิสัยทัศน์	๕	๓.๗๕
	๓.๘	กลยุทธ์	๕	๓.๗๕
	๓.๙	เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	๕	๓.๙๕
	๓.๑๐	จุดยืนทางยุทธศาสตร์	๕	๓.๙๕
	๓.๑๑	แผนงาน	๕	๔.๐๕
	๓.๑๒	ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	๕	๓.๗๕
		รวมคะแนน	**๑๐๐**	**๘๖.๔๔**

คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น จากคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน) ผลปรากฏว่าองค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ ได้คะแนนร้อยละ ๘ เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

๑.๒ ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน

หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๖๐๘๖ ลงวันที่ ๑๙ สิงหาคม ๒๕๖๕ เรื่อง ซักซ้อมแนวทางการปฏิบัติการใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อจัดบริการสาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะ ได้กำหนดเค้าโครงแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ในส่วนที่ ๑ สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน ประกอบด้วย

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ ๑) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ ๒) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ	**๒๐** (๕)	**๑๕.๙๕** ๔.๕๐
	๓) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ ๔) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ฯลฯ และอื่น ๆ	(๕)	๔.๐๐
	๕) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ ๖) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ	(๕)	๓.๙๐
	๗) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ ๘) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น หรือการใช้ข้อมูล จปฐ. ข้อมูลการมีส่วนร่วมของประชาชนหรือการประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรึกษาหารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อแก้ปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (brainstorming)	(๕)	๓.๕๕

๑.๓ การวิเคราะห์สภาวการณ์และศักยภาพ

แนวทางเบื้องต้นของการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามละประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จากคะแนนเต็ม ๒๐ คะแนน ในส่วนของการวิเคราะห์สภาวการณ์และศักยภาพขององค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ ได้ ๑๔.๙๐ คะแนน ผลเป็นดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๒. การวิเคราะห์สภาวการณ์และศักยภาพ	๑) การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ SDGs (Bottom-up/Top-down)	**๒๐** (๕)	**๑๔.๙๐** ๔.๒๐
	๒) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีตประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	(๕)	๓.๙๐
	๓) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่าง ๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา ๔) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่าง ๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	(๕)	๓.๓๐
	๕) การวิเคราะห์หรือผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและอนาคต ทิศทาง แนวโน้มที่จะเกิดขึ้นหรือผลที่จะเกิดขึ้นในการพัฒนาท้องถิ่น โดยใช้การวิเคราะห์เชิงเทคนิค Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend	(๕)	๓.๕๐

๑.๔ ยุทธศาสตร์

แนวทางเบื้องต้นของการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามละประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จากคะแนนเต็ม ๖๐ คะแนน ในส่วนของการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ ได้ ๔๖.๙๕ คะแนน ผลเป็นดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๓. ยุทธศาสตร์ ๓.๑ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๘๐)	การกำหนดและการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปีที่สอดคล้องกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามประเด็นยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	**๖๐** (๕)	**๕๒.๕๐** ๔.๐๕

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๓.๒ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ หรือฉบับที่ ๑๓	การกำหนดและการวิเคราะห์แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติที่สอดคล้องกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามประเด็นยุทธศาสตร์หรือหมุดหมายและประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	๔.๐๐
๓.๓ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน(Sustainable Development Goals: SDGs)	การกำหนดและการวิเคราะห์เป้าหมาย/เป้าประสงค์ SDGs ที่สอดคล้องกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามเป้าหมาย/เป้าประสงค์ SDGsและประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	๓.๘๐
๓.๔ ยุทธศาสตร์จังหวัด	การกำหนดและการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความสอดคล้องหรือเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)	๓.๙๐
๓.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	การกำหนดและการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสอดคล้องหรือเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดที่จัดทำขึ้นแบบมีส่วนร่วมขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกับกรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดที่สอดคล้องหรือเชื่อมโยงกับแผนพัฒนาจังหวัด	(๕)	๔.๐๐
๓.๖ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	การกำหนดและการวิเคราะห์สอดคล้องกับสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน สภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับสภาพพื้นที่จริงและเป็นไปตามหน้าที่และอำนาจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้	(๕)	๔.๐๐
๓.๗ วิสัยทัศน์	การกำหนดและการวิเคราะห์วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับสิ่งที่จะเกิดขึ้นในอนาคต และศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่แสดงให้เห็นถึงความสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น	(๕)	๓.๗๕
๓.๘ กลยุทธ์	การกำหนดและการวิเคราะห์แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามหน้าที่และอำนาจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น จากประเด็นคำถามที่สำคัญว่า ปัจจุบันเรายืนอยู่ ณ จุดใด หรือปัจจุบันเรากำลังทำอะไรอยู่แล้วในอนาคตเราจะพัฒนาอะไร	(๕)	๓.๗๕

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๓.๙ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	การกำหนดและการวิเคราะห์เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อ กลยุทธ์และยุทธศาสตร์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีเป้าประสงค์ใด จะทำสิ่งใด เป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่นคืออะไร	(๕)	๓.๙๕
๓.๑๐ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)	การกำหนดและการวิเคราะห์จุดยืนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์ สิ่งที่เป็นจริงหรือมีอยู่จริงคืออะไรที่จะพัฒนาให้เกิดผลสำเร็จได้	(๕)	๓.๙๕
๓.๑๑ แผนงาน	การกำหนดและการวิเคราะห์แสดงให้เห็นถึงการจำแนกแผนงานตามรูปแบบงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นการวางแผนงานตามวิธีการจำแนกแผนงานการจัดทำงบประมาณให้ถูกต้องและสอดคล้องกับโครงการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นซึ่งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ แผนงานจะแสดงให้เห็นว่าจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคตคืออะไร งานของเราคืออะไร ถูกต้องตามแผนงานหรือไม่	(๕)	๔.๐๕
๓.๑๒ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	การกำหนดและการวิเคราะห์ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่มาจากยุทธศาสตร์ทุกระดับ ได้แก่ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๘๐)แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ SDGs แผนพัฒนาจังหวัด/กลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาภาค ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดและยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีความสัมพันธ์หรือเชื่อมโยงกันอย่างไรเพื่อให้การพัฒนาท้องถิ่นสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ระดับมหภาค	(๕)	๓.๗๕

๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๑ สรุปคะแนนประเมินผลโครงการ

จากรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ ในประเด็นการให้คะแนนการติดและประเมินโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ มีผลการประเมินการให้คะแนนการติดและประเมินโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ผลเป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑.	การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐	๘.๔๔
๒.	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	๘.๘๙
๓.	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	๘.๗๒
๔.	ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ แผนงานการพัฒนา	๕	๔.๖๗
๕.	โครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย (๓๐ คะแนน)		
	๕.๑ ความชัดเจนชื่อโครงการ	๕	๔.๗๘
	๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	๕	๔.๕๐
	๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	๕	๔.๓๙
	๕.๔ มีประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	๕	๔.๔๔
	๕.๕ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่กำหนดไว้	๕	๔.๕๐
	๕.๖ ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับโครงการและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้	๕	๔.๕๖
๖.	โครงการพัฒนาที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี (๓๕ คะแนน)		
	๖.๑ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีในภาพรวม	๕	๔.๕๐
	๖.๒ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายแก้ไขปัญหาความยากจน	๕	๔.๔๔
	๖.๓ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายด้านการบริหารจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม	๕	๔.๒๘
	๖.๔ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับสุขภาวะ	๕	๔.๑๑
	๖.๕ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายจ่ายเกี่ยวกับด้านการศึกษา ศิลปะ ศาสนา วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	๕	๔.๕๐
	๖.๖ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๕	๔.๖๑
	๖.๗ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการบริการจัดการน้ำ	๕	๔.๒๘
	รวมคะแนน	**๑๐๐**	**๘๘.๖๑**

คะแนนการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น จากคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน) ผลปรากฏว่าองค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญได้คะแนนร้อยละ ๘๘.๖๑ เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

๑. ประเด็นการพิจารณาความชัดเจนของชื่อโครงการ คะแนนเต็ม ๕ คะแนน คะแนนที่ได้ ๔.๗๘ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๙๕.๖๐ ของคะแนนในประเด็นการพิจารณาและคิดเป็นร้อยละ ๑๕.๙๓ ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

ที่เป็นเช่นนั้น/เหตุผล เนื่องจากชื่อของโครงการมีความชัดเจนว่าเป็นโครงการที่เกี่ยวข้องกับอะไร

๒. ประเด็นการพิจารณากำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ คะแนนเต็ม ๕ คะแนน คะแนนที่ได้ ๔.๕๐ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๙๐ ของคะแนนในประเด็นการพิจารณาและคิดเป็นร้อยละ ๑๕ ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

ที่เป็นเช่นนั้น/เหตุผล เนื่องจากมีการกำหนดวัตถุประสงค์ถูกต้องและสอดคล้องกับโครงการ

๓. ประเด็นการพิจารณาเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง คะแนนเต็ม ๕ คะแนน คะแนนที่ได้ ๔.๓๙ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๘๗.๘๐ ของคะแนนในประเด็นการพิจารณาและคิดเป็นร้อยละ ๑๔.๖๓ ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

ที่เป็นเช่นนั้น/เหตุผล เนื่องจากการกำหนดเป้าหมายมีความชัดเจนและสามารถนำไปจัดทำงบประมาณได้ถูกต้อง มีความคลาดเคลื่อนน้อยที่สุดซึ่งอาจเกิดจากสถาการณ์ที่เปลี่ยนไปและไม่อาจคาดเดาได้

๔. ประเด็นการพิจารณามีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ คะแนนเต็ม ๕ คะแนน คะแนนที่ได้ ๔.๔๔ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๘๘.๘๐ ของคะแนนในประเด็นการพิจารณาและคิดเป็นร้อยละ ๑๔.๘๐ ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

ที่เป็นเช่นนั้น/เหตุผล เนื่องจากการกำหนดงบประมาณโครงการในแผนใช้วิธีการประมาณราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ เช่น โครงการก่อสร้างถนน คสล. ใช้วิธีการประมาณราคาก่อสร้างตามวิธีการประมาณราคาทางช่าง

๕. ประเด็นการพิจารณามีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่กำหนดไว้ คะแนนที่ได้ ๔.๕๐ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๙๐.๐๐ ของคะแนนในประเด็นการพิจารณาและคิดเป็นร้อยละ ๑๕.๐๐ ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

ที่เป็นเช่นนั้น/เหตุผล เนื่องจากมีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) แต่ละโครงการได้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่จะได้รับของโครงการ

๖. ประเด็นการพิจารณาผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับโครงการและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ คะแนนที่ได้ ๔.๕๖ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๙๑.๒๐ ของคะแนนในประเด็นการพิจารณาและคิดเป็นร้อยละ ๑๕.๒๐ ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

ที่เป็นเช่นนั้น/เหตุผล เนื่องจากมีการกำหนดผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับโครงการและวัตถุประสงค์ที่กำหนดของแต่ละโครงการ

๗. ประเด็นการพิจารณาโครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีในภาพรวม คะแนนที่ได้ ๔.๕๐ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๙๐ ของคะแนนในประเด็นการพิจารณาและคิดเป็นร้อยละ ๑๕ ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

ที่เป็นเช่นนั้น/เหตุผล การนำโครงการพัฒนาท้องถิ่นไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีในภาพรวมถือว่าค่อนข้างดี

๘. ประเด็นการพิจารณาโครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายแก้ไขปัญหาความยากจน คะแนนที่ได้ ๔.๔๔ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๘๘.๘๐ ของคะแนนในประเด็นการพิจารณาและคิดเป็นร้อยละ ๑๔.๘๐ ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

ที่เป็นเช่นนั้น/เหตุผล เนื่องจากมีการนำโครงการพัฒนาท้องถิ่นไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีเกี่ยวกับการแก้ไขปัญหาความยากจนของประชาชนในท้องถิ่นมากขึ้น

๙. ประเด็นการพิจารณาโครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายด้านการบริหารจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม คะแนนเต็ม ๕ คะแนน คะแนนที่ได้ ๔.๒๘ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๘๕.๖๐ ของคะแนนในประเด็นการพิจารณาและคิดเป็นร้อยละ ๑๔.๒๖ ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

เป็นเช่นนั้น/เหตุผล เนื่องจากมีการนำโครงการพัฒนาท้องถิ่นไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีเกี่ยวกับการบริหารจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมในท้องถิ่นเพิ่มมากขึ้นจากปีที่ผ่านมา

๑๐. ประเด็นการพิจารณาโครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับสุขภาวะ คะแนนที่ได้ ๔.๑๑ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๘๒.๒๐ ของคะแนนในประเด็นการพิจารณาและคิดเป็นร้อยละ ๑๓.๗๐ ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

เป็นเช่นนั้น/เหตุผล เนื่องจากมีการนำโครงการพัฒนาท้องถิ่นไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีเกี่ยวกับสุขภาวะมากขึ้น

๑๑. ประเด็นการพิจารณาโครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการศึกษา ศิลปะ ศาสนา วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น คะแนนที่ได้ ๔.๕๐ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๙๐ ของคะแนนในประเด็นการพิจารณาและคิดเป็นร้อยละ ๑๕ ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

เป็นเช่นนั้น/เหตุผล เนื่องจากมีการนำโครงการพัฒนาท้องถิ่นไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีเกี่ยวกับการศึกษา ศิลปะ ศาสนา วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น มากขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา

๑๒. ประเด็นการพิจารณาโครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านโครงสร้างพื้นฐาน คะแนนที่ได้ ๔.๖๑ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๙๒.๒๐ ของคะแนนในประเด็นการพิจารณาและคิดเป็นร้อยละ ๑๕.๓๖ ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

เป็นเช่นนั้น/เหตุผล เนื่องจากมีการนำโครงการพัฒนาท้องถิ่นไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีเกี่ยวกับด้านโครงสร้างพื้นฐานให้กับทุกหมู่บ้านเป็นประจำทุกปีอย่างน้อยหมู่บ้านละ ๑ โครงการ

๑๓. ประเด็นการพิจารณาโครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการบริหารจัดการน้ำ คะแนนที่ได้ ๔.๒๘ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๘๕.๖๐ ของคะแนนในประเด็นการพิจารณาและคิดเป็นร้อยละ ๑๔.๒๖ ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

เป็นเช่นนั้น/เหตุผล เนื่องจากมีการนำโครงการพัฒนาท้องถิ่นไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีเกี่ยวกับด้านการบริหารจัดการน้ำเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา

๒.๒ การสรุปสถานการณ์การพัฒนา

แนวทางเบื้องต้นของการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จากคะแนนเต็ม ๑๐ คะแนน ในส่วนของการสรุปสถานการณ์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ ได้ ๘.๔๔ คะแนน ผลเป็นดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	**คะแนนเต็ม**	**๑๐**	**๘.๔๔**
	๑) การวิเคราะห์หรือผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาที่ประชาชนต้องการให้ดำเนินการและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตอบสนองความต้องการได้โดยใช้การวิเคราะห์เชิงเทคนิค Demand (Demand Analysis)/Global Demand) หรืออื่น ๆ เป็นการวิเคราะห์โครงการเพื่อสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	๔.๔๔
	๒) การวิเคราะห์หรือผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและอนาคต ทิศทาง แนวโน้มที่จะเกิดขึ้นหรือผลที่จะเกิดขึ้นในการพัฒนาท้องถิ่น โดยใช้การวิเคราะห์เชิงเทคนิค Trend หรือนำเทคนิค Demand (Demand Analysis)/Global Demand หรืออื่น ๆ มาเชื่อมต่อ เป็นการวิเคราะห์โครงการเพื่อสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	๔.๐๐

สถานการณ์การพัฒนา มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งในเรื่องของกรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วยการวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ, ด้านสังคม, ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๒.๓ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ

แนวทางเบื้องต้นของการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จากคะแนนเต็ม ๑๐ คะแนน ในส่วนของการประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ ได้ ๘.๘๙ คะแนน ผลเป็นดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	**คะแนนเต็ม** ๑) การกำหนดและการวิเคราะห์การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่าง ๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม ครุภัณฑ์ วัสดุ งานต่าง ๆ ก็คือผลผลิตเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่ จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้ จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้ สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามหน้าที่และอำนาจที่ได้กำหนดไว้	**๑๐** (๕)	**๘.๘๙** ๔.๕๐
	๒) การกำหนดและการวิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Quantitative) ที่เกิดจาก (๑) ได้มีการวิเคราะห์ในเชิงปริมาณด้วยรูปแบบของข้อมูลต่าง ๆ เช่น กราฟ สถิติ เป็นต้น	(๕)	๔.๓๙

๒.๔ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ

แนวทางเบื้องต้นของการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จากคะแนนเต็ม ๑๐ คะแนน ในส่วนของการประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพขององค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ ได้ ๘.๗๒ คะแนน ผลเป็นดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	**คะแนนเต็ม** ๑) การกำหนดและการวิเคราะห์การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคต่าง ๆ มาใช้เพื่อวัดว่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม ครุภัณฑ์ วัสดุ งานต่าง ๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่ ตรงต่อความต้องการของประชาชน และเป็นไปตามหน้าที่และอำนาจ ประชาชนพึงพอใจ มีความสุขจากการพัฒนาท้องถิ่น โครงการพัฒนา ครุภัณฑ์ วัสดุ การดำเนินการต่าง ๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้องคงทน ถาวร สามารถใช้การได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงานอื่นได้ และเป็นไปหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี	**๑๐** (๕)	๘.๗๒ ๔.๕๐
	๒) การกำหนดและการวิเคราะห์วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative) ที่เกิดจาก ๑) ได้มีการวิเคราะห์ในเชิงคุณภาพการวัดความพึงพอใจหรือวัดความสุขที่ประชาชนได้รับด้วยรูปแบบของข้อมูลต่าง ๆ เช่น กราฟ สถิติ เป็นต้น	(๕)	๔.๒๗

๒.๕ ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ แผนงานการพัฒนา

แนวทางเบื้องต้นของการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จากคะแนนเต็ม ๕ คะแนน ในส่วนของการประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติตามแผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ ได้ ๔.๖๗ คะแนน ผลเป็นดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๔. ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ แผนงานการพัฒนา	(๑) การกำหนดและการวิเคราะห์กลยุทธ์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ แผนงาน และงานที่จะพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งผ่านการวิเคราะห์เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นด้วยเทคนิคการวิเคราะห์ Demand (Demand Analysis)/Global Demand/Trend หรือหลักการบูรณาการ (Integration) โดยนำไปจัดทำเป็นรูปโครงการพัฒนาท้องถิ่นที่เป็นรูปธรรม (๒) การกำหนดและการวิเคราะห์กลยุทธ์สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น นำไปสู่การจัดทำโครงการ กิจกรรม ครุภัณฑ์ วัสดุในการจัดทำบริการสาธารณะและกิจกรรมสาธารณะที่เป็นรูปธรรม	**๕**	๔.๖๗

๓. การวิเคราะห์เชิงปริมาณ

วิเคราะห์ความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญในภาพรวม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ โดยใช้ค่าเฉลี่ยในการอภิปรายผล กำหนดการให้คะแนนคำตอบของแบบสอบถามไว้ ๕ ระดับ ดังนี้

ความพึงพอใจมากที่สุด	กำหนดให้	๕	คะแนน
ความพึงพอใจมาก	กำหนดให้	๔	คะแนน
ความพึงพอใจปานกลาง	กำหนดให้	๓	คะแนน
ความพึงพอใจน้อย	กำหนดให้	๒	คะแนน
ความพึงพอใจน้อยที่สุด	กำหนดให้	๑	คะแนน

แล้วหาค่าเฉลี่ยของคำตอบแบบสอบถาม โดยใช้เกณฑ์ในการแปลความหมายค่าเฉลี่ย ดังนี้

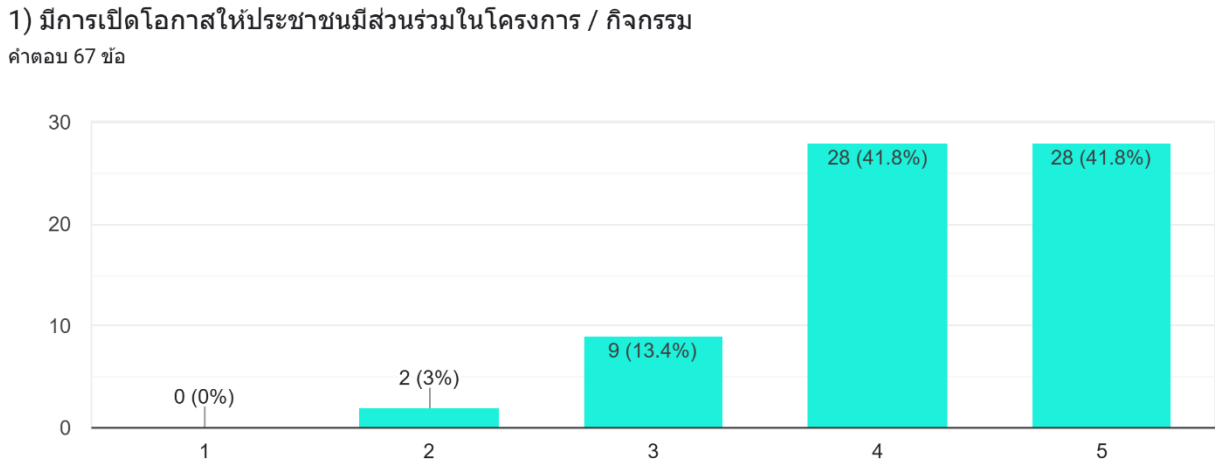
ค่าเฉลี่ย ๔.๕๑ – ๕.๐๐	หมายถึง	มีความพึงพอใจมากที่สุด
ค่าเฉลี่ย ๓.๕๑ – ๔.๕๐	หมายถึง	มีความพึงพอใจมาก
ค่าเฉลี่ย ๒.๕๑ – ๓.๕๐	หมายถึง	มีความพึงพอใจปานกลาง
ค่าเฉลี่ย ๑.๕๑ – ๒.๕๐	หมายถึง	มีความพึงพอใจน้อย
ค่าเฉลี่ย ๑.๐๐ – ๑.๕๐	หมายถึง	มีความพึงพอใจน้อยที่สุด

ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม	จำนวนผู้ตอบแบบสอบถาม (คน)	ร้อยละ
เพศ		
๑. ชาย	๓๑	๔๖.๓๐
๒. หญิง	๓๖	๕๓.๗๐
อายุ		
๑. อายุต่ำกว่า ๑๘ ปี	๑	๑.๕๐
๒. อายุ ๑๘-๓๐ ปี	๑๐	๑๔.๙๐
๓. อายุ ๓๑-๔๕ ปี	๑๖	๒๓.๙๐
๔. อายุ ๔๖-๖๐ ปี	๒๙	๔๓.๓๐
๕. อายุ ๖๑ ปีขึ้นไป	๑๑	๑๖.๔๐
ระดับการศึกษา		
๑. ประถมศึกษาหรือต่ำกว่า	๑๕	๒๒.๔๐
๒. มัธยมศึกษาตอนต้น	๑๓	๑๙.๔๐
๓. มัธยมศึกษาตอนปลายหรือเทียบเท่า	๑๙	๒๘.๔๐
๔. อนุปริญญาหรือเทียบเท่า	๖	๙.๐๐
๕. ปริญญาตรี	๑๓	๑๙.๔๐
๖. สูงกว่าปริญญาตรี	๑	๑.๕๐
อาชีพ		
๑. ข้าราชการ/รัฐวิสาหกิจ	๑๓	๑๙.๔๐
๒. พนักงานบริษัท	๕	๗.๕๐
๓. พนักงานจ้าง/ลูกจ้างหน่วยงานของรัฐ	๓	๔.๕๐
๔. ธุรกิจส่วนตัว/ค้าขาย	๗	๑๐.๔๐
๕. เกษตรกร/ประมง/ปศุสัตว์	๒๘	๔๑.๘๐
๖. รับจ้าง	๘	๑๑.๙๐
๗. นักเรียน/นักศึกษา	๓	๔.๕๐
รายได้ต่อเดือน		
๑. น้อยกว่า ๕,๐๐๐ บาท	๙	๑๓.๔๐
๒. ๕,๐๐๑-๑๐,๐๐๐ บาท	๒๔	๓๕.๘๐
๓. ๑๐,๐๐๑-๒๐,๐๐๐ บาท	๒๑	๓๑.๓๐
๔. ๒๐,๐๐๑-๓๐,๐๐๐ บาท	๖	๙.๐๐
๕. ๓๐,๐๐๑ บาทขึ้นไป	๗	๑๐.๔๐
ระยะเวลาที่อาศัยอยู่ในตำบลหงษ์เจริญ		
๑. น้อยกว่า ๓ ปี	๕	๗.๕๐
๒. ๔-๑๐ ปี	๘	๑๑.๙๐
๓. ๑๑-๒๐ ปี	๙	๑๓.๔๐
๔. ๒๑ ปีขึ้นไป	๔๕	๖๗.๒๐

จากตาราง พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เป็นเพศหญิง จำนวน ๖๓๖ คน คิดเป็นร้อยละ ๕๓.๗๐ ส่วนใหญ่มีอายุ ๔๖-๖๐ ปี จำนวน ๒๙ คน คิดเป็นร้อยละ ๔๓.๓๐ มีระดับการศึกษามัธยมศึกษาตอนปลายหรือเทียบเท่าจำนวน ๑๙ คน คิดเป็นร้อยละ ๒๘.๔๐ ประกอบอาชีพเกษตรกร/ประมง/ปศุสัตว์ จำนวน ๒๘ คน คิดเป็นร้อยละ ๔๑.๘๐ มีรายได้ต่อเดือน ๕,๐๐๑-๑๐,๐๐๐ บาท จำนวน ๒๔ คน คิดเป็นร้อยละ ๓๕.๘๐ และส่วนใหญ่อาศัยอยู่ในตำบลหงษ์เจริญ ๒๑ ปีขึ้นไป จำนวน ๔๕ คน คิดเป็นร้อยละ ๖๗.๒๐

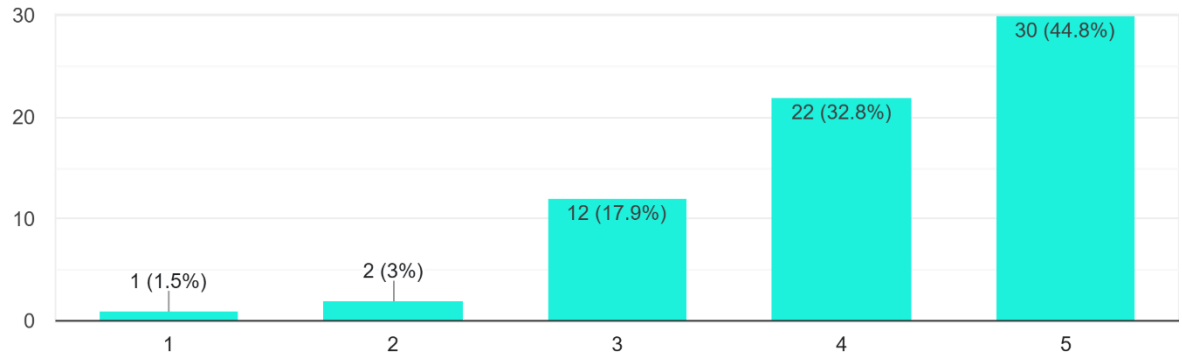
ประเด็น	คะแนนเฉลี่ย	ระดับความพึงพอใจ
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	๔.๒๒	มาก
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม	๔.๑๖	มาก
๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	๔.๐๐	มาก
๔) มีรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	๔.๐๙	มาก
๕) มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๔.๑๐	มาก
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๔.๐๗	มาก
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	๔.๐๕	มาก
๘) การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน	๔.๐๓	มาก
๙) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	๔.๑๐	มาก
๑๐) ภาพรวมในการดำเนินงาน	๔.๑๒	มาก

ความพึงพอใจต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘



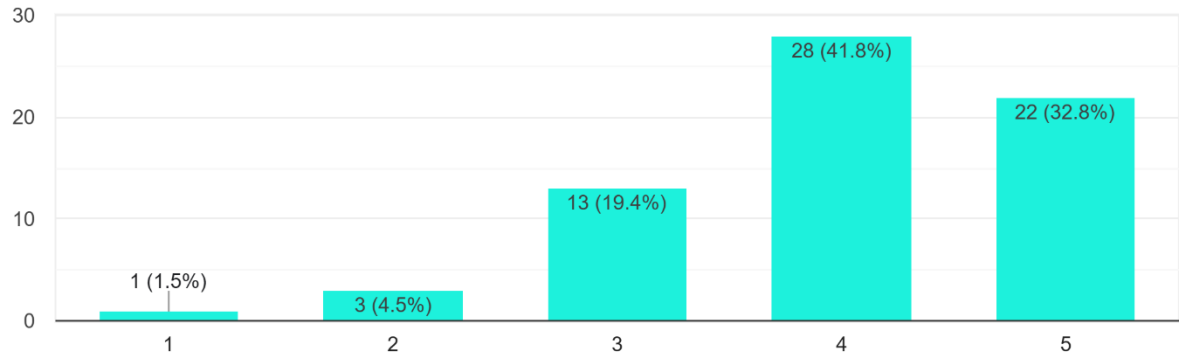
2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม

คำตอบ 67 ข้อ



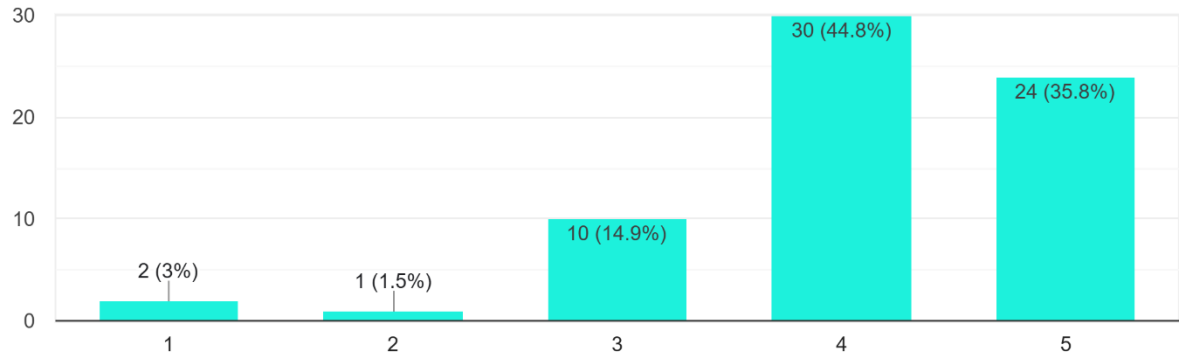
3) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม

คำตอบ 67 ข้อ



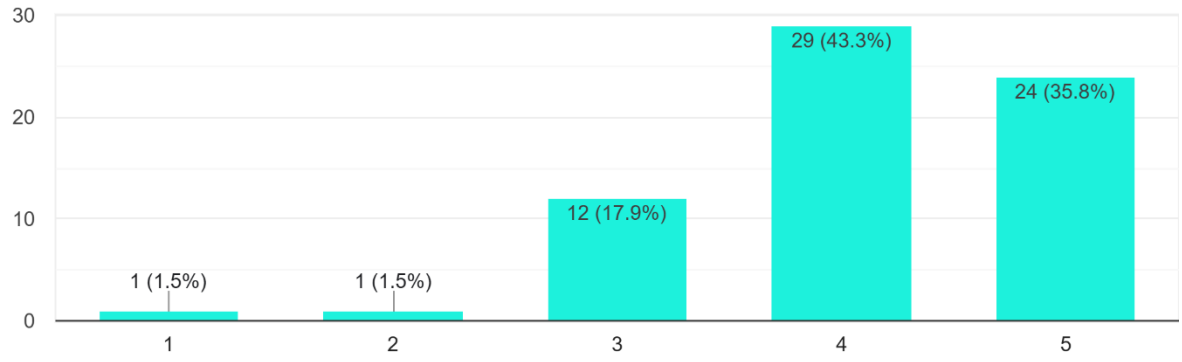
4) มีรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมให้ประชาชนทราบ

คำตอบ 67 ข้อ



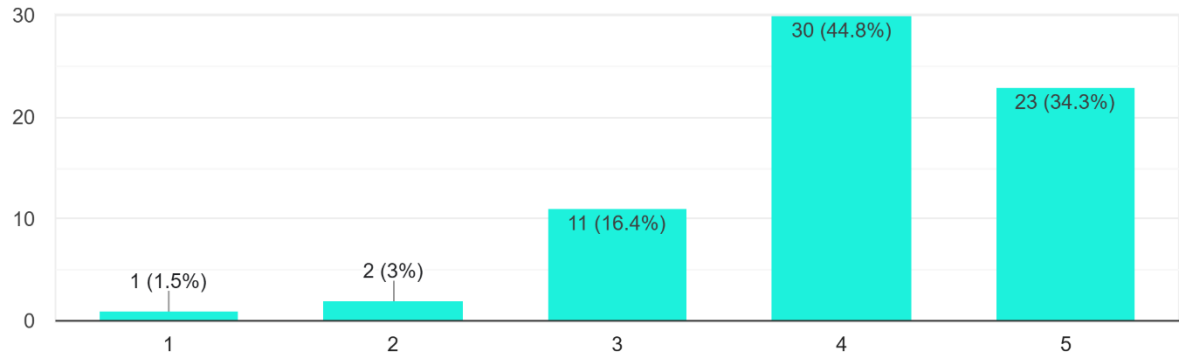
5) มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม

คำตอบ 67 ข้อ



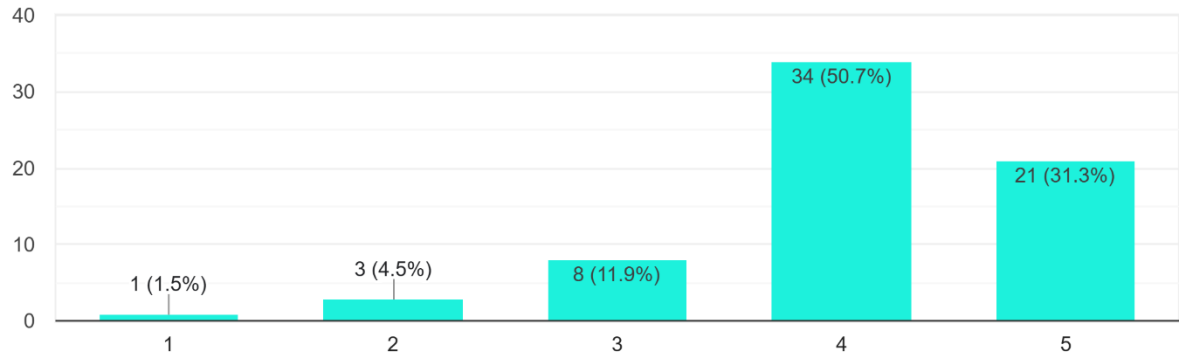
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด

คำตอบ 67 ข้อ



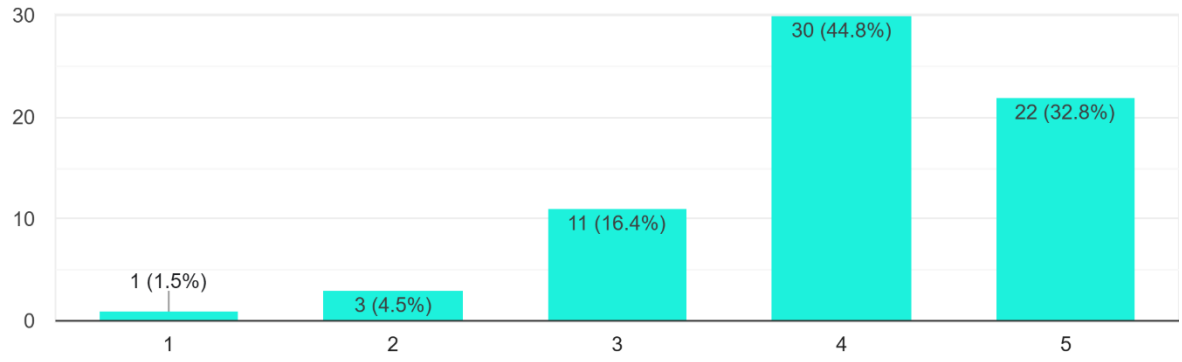
7) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น

คำตอบ 67 ข้อ



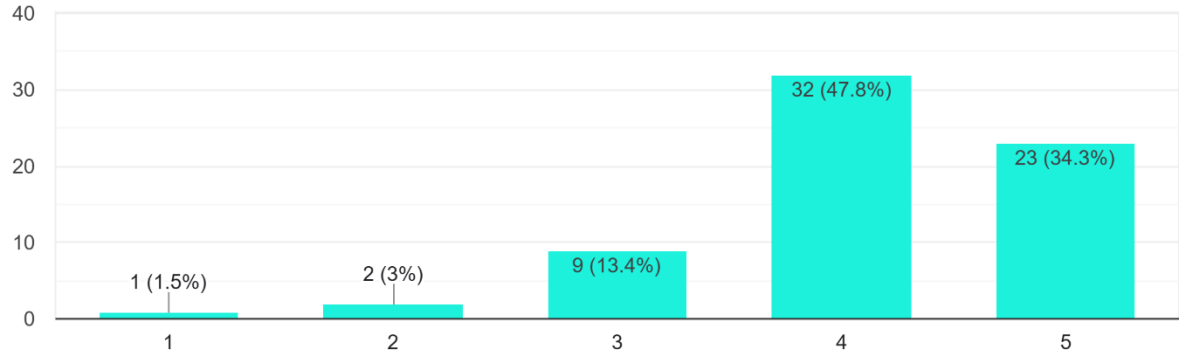
8) การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน

คำตอบ 67 ข้อ



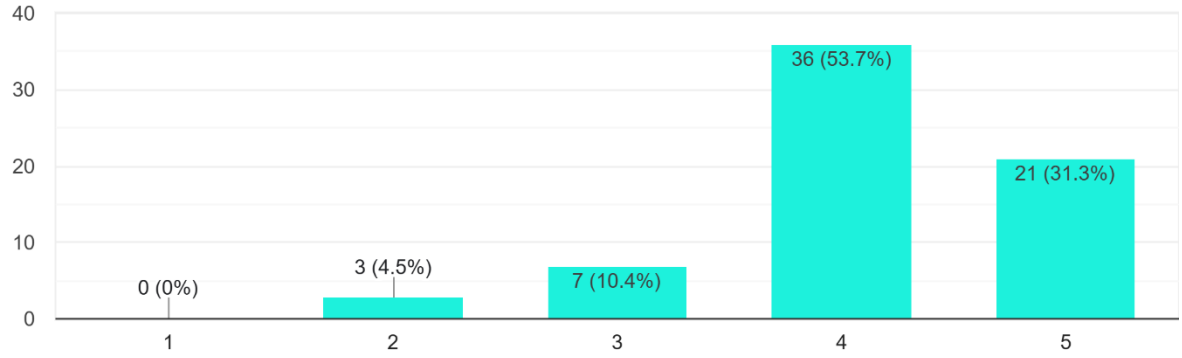
9) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม

คำตอบ 67 ข้อ



10) ภาพรวมในการดำเนินงาน

คำตอบ 67 ข้อ



จากตาราง พบว่า ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานในภาพรวมขององค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ ส่วนใหญ่อยู่ในระดับมาก ทั้ง ๑๐ ข้อคำถาม โดยข้อที่ระดับความพึงพอใจสูงสุด คือ การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม คะแนนเฉลี่ย ๔.๒๒ อยู่ในระดับมาก และข้อที่ระดับความพึงพอใจน้อยที่สุด คือ การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม คะแนนเฉลี่ย ๔.๐๐ อยู่ในระดับมาก

ข้อเสนอแนะ

๑. ควรมีการเร่งพัฒนาหมู่บ้านทุกซอกทุกซอยให้มีความพร้อมสำหรับการใช้งานของประชาชน บางพื้นที่ถนนหนทางยังขาดการพัฒนาให้ทันสมัย ชาวบ้านบางพื้นที่ยังได้รับความลำบากในการสัญจรไปมา

๒. โครงการถนน คสล. ควรทำให้ครบและตลอดทุกเส้น เพื่อความสะดวกในการใช้ยานพาหนะและลดปัญหาฝุ่นในช่วงหน้าแล้ง

๓. ไม่มีการพัฒนาในหมูบ้านเท่าที่ควรและที่นำเสนอไปไม่มีการตอบรับในการนำเสนอไป

๔. อยากให้แก้ไขปัญหาหลุมบ่อถนนดินในซอย ซ่อมแซมให้ดีไม่ต้องทั้งหมดแค่เฉพาะจุด น่าจะลดความลำบากไปได้เยอะ

๕. การดำเนินการช่วยเหลือพี่น้องประชาชนบางครั้งเรื่องผ่านผู้นำไป แต่ได้รับการแก้ไขล่าช้าและไม่มีการแจ้งสาเหตุของการล่าช้าให้ได้ทราบ เช่นปัญหาคุณภาพน้ำที่มีปัญหามายาวนาน แต่เพิ่งได้รับการแก้ไขส่วนงานอื่น สามารถช่วยเหลือได้ทันท่วงที

๖. อยากให้จัดทำโครงการซื่อเครื่องสูบน้ำใหม่ เนื่องจากซ่อมบำรุงบ่อยมากและน้ำประปาหมู่บ้านขุ่นไม่ค่อยสะอาดค่ะ

๗. ทำกิจกรรมอะไร ไม่ค่อยทราบ แผนพัฒนา ไม่เคยรู้

๘. ควรรับฟังข้อเสนอแนะของประชาชนให้มากขึ้น

๙. ให้ประชุมชาวบ้านทราบบ้างว่ามีโครงการอะไรบ้างที่จะทำต่อเนื่องในปีงบประมาณปีต่อๆไป

๑๐. ดีอยู่แล้ว

๔. การวิเคราะห์เชิงคุณภาพ

องค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) ตามกระบวนการที่บัญญัติไว้ในระเบียบกระทรวงมหาดไทย โดยผ่านการมีส่วนร่วมของประชาชน เช่น การจัดเวทีประชาคม การประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนฯ การประชุมคณะกรรมการพัฒนาฯ เพื่อรับฟังปัญหาและความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่ ก่อนนำมาจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาพื้นที่ที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) ต่อไป

๕. สรุปผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

องค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ ได้จำแนกลักษณะงานที่เกิดจากแผนพัฒนาท้องถิ่นและงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ขององค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญแล้ว จึงได้นำเครื่องมือ ๗S ของ McKinsey มาเป็นเกณฑ์การจำแนกเพื่อการวิเคราะห์ในภาพรวม ประกอบด้วย ๑) Strategy (กลยุทธ์/แผน/ยุทธศาสตร์) ๒) Structure (โครงสร้าง/อำนาจหน้าที่) ๓) Style (รูปแบบ/รูปแบบบริหาร) ๔) System (ระบบ/กระบวนการ/ลำดับขั้น) ๕) Staff (บุคคล) ๖) Skill (ทักษะ) และ ๗) Shared Value (ค่านิยมร่วม) โดยวัดในระดับความสำคัญที่ผู้ปฏิบัติโดยเฉพาะหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง/หัวหน้าฝ่าย โดยให้ระดับความสำคัญและแนวทางแก้ไข/ปรังปรุงด้วย

ระดับความสำคัญตาม ๗S ให้คะแนนได้ตามเกณฑ์นี้

๑) Strategy (กลยุทธ์) แผน/ยุทธศาสตร์ หมายถึงการกำหนดยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/แผนงาน และการนำไปใช้

๒) Structure (โครงสร้าง) อำนาจหน้าที่ หมายถึง การใช้อำนาจ หน้าที่ที่ถูกต้อง และดำเนินการเป็นไปตามโครงสร้างขององค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ

๓) Style (รูปแบบ) รูปแบบบริหาร หมายถึงมีรูปแบบการบริหารที่ชัดเจนและสามารถปรับเปลี่ยนได้ตามความเหมาะสม/ไม่ใช่ส่วนตัว

๔) System (ระบบ) กระบวนการ/ลำดับขั้น หมายถึง เป็นไปตามระบบ ตามกระบวนการที่ถูกต้องที่กฎหมาย ระเบียบ หนังสือราชการกำหนดไว้

๕) Staff (บุคคล) หมายถึง ให้ความสำคัญกับข้าราชการ/พนักงานในการดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนการดำเนินงานที่กำหนดไว้และเสริมสร้างความรู้ด้วย

๖) Skill (ทักษะ) หมายถึง ให้ใช้ความรู้ ความสามารถอย่างเต็มที่ในการดำเนินการ ให้สำนัก/กอง/ฝ่ายได้วิเคราะห์เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) อย่างชัดเจน กำหนดวัตถุประสงค์ให้สอดคล้องกับโครงการ ฯลฯ ซึ่งข้าราชการท้องถิ่นมีความรู้ ความสามารถเด่นชัดอยู่แล้ว

๗) Shared Value (ค่านิยมร่วม) หมายความว่า มีจิตใจร่วม ความสัมพันธ์ที่เป็นค่านิยมที่ดี เพื่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน ให้ข้อมูลที่ดีและเป็นจริงที่เกิดจากค่านิยมการทำงานที่โปร่งใส

ส่วนที่ ๔
สรุปผล ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ

๔.๑ สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

๑.๑ ความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์

องค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ ได้กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่นตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จำนวน ๖ ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย

<u>ยุทธศาสตร์ที่ ๑</u> การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
<u>ยุทธศาสตร์ที่ ๒</u> การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม ส่งเสริมคุณภาพชีวิต
<u>ยุทธศาสตร์ที่ ๓</u> การพัฒนาด้านศาสนา อนุรักษ์ ประเพณี ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น
<u>ยุทธศาสตร์ที่ ๔</u> การพัฒนาด้านการศึกษา
<u>ยุทธศาสตร์ที่ ๕</u> การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
<u>ยุทธศาสตร์ที่ ๖</u> การพัฒนาด้านการเมือง การบริหาร และการพัฒนาองค์กร

๑.๑.๑ ผลจากการประเมินให้คะแนนของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

ความสำเร็จจากผลการประเมินการให้คะแนนการติดและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ผลเป็นดังนี้

๑.) ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๘๐) คะแนนเต็ม ๕ ได้ ๔.๐๕ คะแนน
๒.) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ คะแนนเต็ม ๕ ได้ ๔.๐๐ คะแนน
๓.) เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน คะแนนเต็ม ๕ ได้ ๓.๘๐ คะแนน
๔.) ยุทธศาสตร์จังหวัด คะแนนเต็ม ๕ ได้ ๓.๙๐ คะแนน
๕.) ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด คะแนนเต็ม ๕ ได้ ๔.๐๐ คะแนน
๖.) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น คะแนนเต็ม ๕ ได้ ๔.๐๐ คะแนน
๗.) วิสัยทัศน์ คะแนนเต็ม ๕ ได้ ๓.๗๕ คะแนน
๘.) กลยุทธ์ คะแนนเต็ม ๕ ได้ ๓.๗๕ คะแนน
๙.) เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ คะแนนเต็ม ๕ ได้ ๓.๙๕ คะแนน
๑๐.) จุดยืนทางยุทธศาสตร์ คะแนนเต็ม ๕ ได้ ๓.๙๕ คะแนน
๑๑.) แผนงาน คะแนนเต็ม ๕ ได้ ๔.๐๕ คะแนน
๑๒.) ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม คะแนนเต็ม ๕ ได้ ๓.๗๕ คะแนน

จากผลคะแนนการติดและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญได้ให้คะแนนจากคะแนนเต็ม ๖๐ คะแนน ได้รับคะแนน ๕๕.๕๙ คะแนน หรือคิดเป็นร้อยละ ๙๒.๖๕

๑.๑.๒ ผลจากการนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายจริงตามยุทธศาสตร์

ความสำเร็จในเชิงประเด็นยุทธศาสตร์ที่นำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ โดยผลจากการนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายจริงนั้น ประกอบด้วย ประเด็นยุทธศาสตร์ โครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยเฉพาะประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๘ จำนวน ๑๕๕ โครงการ/จำนวนเงิน ๖๕,๖๓๙,๐๑๐ บาท โครงการในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ รวมถึงการใช้จ่ายเงินสะสม และการใช้จ่ายเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ จำนวน ๘๕ โครงการ/จำนวนเงิน ๔๓,๔๐๘,๘๑๙ บาท การดำเนินการจริง จำนวน ๗๕ โครงการ/จำนวนเงิน ๔๑,๗๕๕,๕๔๗.๖๑ บาท ดังแสดงรายการตามตารางนี้

ยุทธศาสตร์	๒๕๖๘	
	จำนวน/โครงการ	งบประมาณ/บาท
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๕๔	๓๓,๕๐๐,๑๒๔
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม ส่งเสริมคุณภาพชีวิต	๑	๑๒๙,๑๒๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านศาสนา อนุรักษ์ ประเพณี ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น	๑๐	๘๓๕,๒๗๑.๖๑
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการศึกษา	๘	๗,๒๗๕,๗๓๒
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	-	-
ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านเมือง การบริหาร และการพัฒนาองค์กร	๒	๑๕,๓๐๐
รวม	**๗๕**	**๔๑,๗๕๕,๕๔๗.๖๑**

๑.๒ การวัดผลในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

จำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ ขององค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ ที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จำนวน ๑๕๕ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๖๕,๖๓๙,๐๑๐ บาท และได้มีการนำมาจัดทำเป็นงบประมาณรายจ่าย และดำเนินการจริงเกิดผลในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ สรุปรายละเอียดได้ตามตารางนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณตามข้อบัญญัติ
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑๔	๖,๘๒๙,๒๗๕.๐๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม ส่งเสริมคุณภาพชีวิต	๑	๑๒๙,๑๒๐.๐๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านศาสนา อนุรักษ์ ประเพณี ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น	๑๐	๘๓๕,๒๗๑.๖๑
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการศึกษา	๘	๗,๒๗๕,๗๓๒.๐๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	-	-
ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านเมือง การบริหาร และการพัฒนาองค์กร	๒	๑๕,๓๐๐.๐๐
รวม	**๓๕**	**๑๕,๐๘๔,๖๙๘.๖๑**

ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ ได้ประกาศใช้ข้อบัญญัติงบประมาณ เมื่อวันที่ ๖ กันยายน ๒๕๖๘ โดยมีโครงการที่บรรจุอยู่ในข้อบัญญัติงบประมาณ จำนวน ๔๑ โครงการ งบประมาณ ๑๕,๖๒๘,๖๑๙ บาท

๑.๓ ความสำเร็จการพัฒนาตามโครงการพัฒนาท้องถิ่น

องค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ มีการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินโครงการตาม ข้อบัญญัติงบประมาณ โดยได้มีการเบิกจ่ายงบประมาณจำนวน ๓๕ โครงการ จำนวนเงิน ๑๕,๐๘๔,๖๙๘.๖๑ บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	อนุมัติงบประมาณ		ลงนามสัญญา		เบิกจ่าย	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
๑. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑๔	๖,๙๐๐,๐๐๐.๐๐	-	-	๑๔	๖,๘๒๙,๒๗๕.๐๐
๒. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม ส่งเสริมคุณภาพชีวิต	๖	๘๒๐,๐๐๐.๐๐	-	-	๑	๑๒๙,๑๒๐.๐๐
๓. การพัฒนาด้านศาสนา อนุรักษ์ประเพณี ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น	๑๒	๙๙๑,๕๐๐.๐๐	-	-	๑๐	๘๓๕,๒๗๑.๖๑
๔. การพัฒนาด้านการศึกษา	๘	๗,๑๑๒,๘๑๙.๐๐	-	-	๘	๗,๒๗๕,๗๓๒.๐๐
๕. การพัฒนาด้านบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	-	-	-	-	-	-
๖. การพัฒนาด้านเมือง การบริหารและการพัฒนาองค์กร	๓	๔๕,๐๐๐	-	-	๒	๑๕,๓๐๐.๐๐
รวม	**๔๓**	**๑๕,๘๖๙,๓๑๙.๐๐**	**-**	**-**	**๓๕**	**๑๕,๐๘๔,๖๙๘.๖๑**

๑.๔ ผลสำเร็จที่วัดได้

จำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ ขององค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ ที่ปรากฏในงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ที่นำมาจากแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จำนวน ๑๕๕ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๖๕,๖๓๙๖,๐๑๐ บาท และได้มีการนำมาจัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายประจำปี การจ่ายเงินสะสม งบประมาณเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ และเกิดผลสำเร็จที่วัดได้ มีการเบิกจ่ายงบประมาณจำนวน ๕๓ โครงการ จำนวนเงิน ๓๑,๙๘๒,๓๗๕.๖๗ บาท สรุปรายละเอียดได้ตามตารางนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	เบิกจ่าย	ที่มาของงบประมาณ
การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ซอยต้นโดน-ราษฎร์ร่วมใจ หมู่ที่ ๑๔ บ้านแหลม	๔๙๕,๕๐๐.๐๐	ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย
การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ซอยมิตรภาพ หมู่ที่ ๑๓ บ้านยายหม่น	๔๙๗,๕๐๐.๐๐	ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย
การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ซอยร่มเย็น ๑ หมู่ที่ ๓ บ้านยายไท	๔๙๕,๕๐๐.๐๐	ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย
การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ซอยวิเชียร หมู่ที่ ๙ บ้านบางกลอย	๔๙๘,๐๐๐.๐๐	ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย
การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ซอยอินทรีย์พิทักษ์ หมู่ที่ ๑๑ บ้านโป่งบอน	๔๙๕,๐๐๐.๐๐	ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย
การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายเฉลิมราษฎร์ หมู่ที่ ๔ บ้านตาหงษ์	๔๙๔,๕๐๐.๐๐	ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย
การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายธรรมเจริญ-คลองใหญ่บน หมู่ที่ ๑๐ บ้านธรรมเจริญ	๔๙๗,๕๐๐.๐๐	ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย
การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายนาทุ่ง-เขาดง หมู่ที่ ๘ บ้านนาทุ่ง	๔๙๕,๐๐๐.๐๐	ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย
การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายนิคมซอย ๔ หมู่ที่ ๕ บ้านปากด่าน	๔๙๗,๕๐๐.๐๐	ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย
การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายประกอบกิจ หมู่ที่ ๗ บ้านตางิ	๔๙๕,๐๐๐.๐๐	ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย
การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายราษฎร์ร่วมจิตร หมู่ที่ ๒ บ้านนายาว	๔๙๔,๕๐๐.๐๐	ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย
การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายสมานมิตร ซอย ๓ หมู่ที่ ๑๒ บ้านสมานมิตร	๔๙๕,๗๗๕.๐๐	ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย
การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างระบบประปาหมู่บ้านแบบหอถังแชมเปญ หมู่ที่ ๖ บ้านบึงลัด	๔๓๙,๐๐๐.๐๐	ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย
การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างหอถังประปาหมู่บ้าน หมู่ที่ ๑ บ้านสามไกร	๔๓๙,๐๐๐.๐๐	ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย
การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนลาดยางผิวจราจรแอสฟัลท์ติกคอนกรีต สายสหไทยสามัคคี หมู่ที่ ๕ บ้านปากด่าน	๒,๘๘๖,๐๕๐.๐๐	เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ

ยุทธศาสตร์	โครงการ	เบิกจ่าย	ที่มาของงบประมาณ
การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างระบบประปาหมู่บ้านแบบผิวดินขนาดใหญ่ ตามแบบมาตรฐานกรมทรัพยากรน้ำ บ้านนาทุ่ง หมู่ที่ ๘ ตำบลหงษ์เจริญ องค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ อำเภอท่าแซะ จังหวัดชุมพร	๓,๘๐๐,๐๐๐	เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ
การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการขยายเขตระบบประปาหมู่บ้าน หมู่ที่ ๔ บ้านตาหงษ์ ตำบลหงษ์เจริญ องค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ อำเภอท่าแซะ จังหวัดชุมพร	๔๐๕,๐๐๐	เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ
การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ซอยประสานมิตร หมู่ที่ ๑ บ้านสามไกร	๔๙๔,๕๐๐	เงินสะสม
การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายราษฎร์ประเสริฐ หมู่ที่ ๑ บ้านสามไกร	๔๙๔,๕๐๐	เงินสะสม
การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายราษฎร์ร่วมจิตร หมู่ที่ ๒ บ้านนายาว	๔๙๔,๐๐๐	เงินสะสม
การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ซอยประชาสามัคคี หมู่ที่ ๒ บ้านนายาว	๔๙๔,๐๐๐	เงินสะสม
การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ซอยร่มเย็น ๑ หมู่ที่ ๓ บ้านยายไท	๔๙๕,๐๐๐	เงินสะสม
การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายมหาราช หมู่ที่ ๓ บ้านยายไท	๔๙๔,๐๐๐	เงินสะสม
การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายบึงลัดซอย ๗ เชื่อมซอย ๙ หมู่ที่ ๖ บ้านบึงลัด	๔๙๔,๐๐๐	เงินสะสม
การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายประกอบกิจ หมู่ที่ ๗ บ้านตางิ	๔๙๔,๕๐๐	เงินสะสม
การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ซอยประชาสัมพันธ์ หมู่ที่ ๗ บ้านตางิ	๔๙๓,๕๐๐	เงินสะสม
การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ซอยพิเศษ ๓ หมู่ที่ ๘ บ้านนาทุ่ง	๔๙๕,๐๐๐	เงินสะสม
การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายนาทุ่ง-เขาดง หมู่ที่ ๘ บ้านนาทุ่ง	๔๙๕,๐๐๐	เงินสะสม
การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ซอยควนสูง หมู่ที่ ๙ บ้านบางกลอย	๔๙๔,๐๐๐	เงินสะสม

ยุทธศาสตร์	โครงการ	เบิกจ่าย	ที่มาของงบประมาณ
การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ซอยเพ็ชรศีรี หมู่ที่ ๑๐ บ้านธรรมเจริญ	๔๙๔,๐๐๐	เงินสะสม
การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายโป่งบอน-ปะระ หมู่ที่ ๑๑ บ้านโป่งบอน	๔๙๔,๐๐๐	เงินสะสม
การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สุขสมบูรณ์ หมู่ที่ ๑๓ บ้านยายหม่น	๕๐๐,๐๐๐	เงินสะสม
การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ประชาสุขสันติ หมู่ที่ ๗ บ้านตางิ	๔๙๔,๕๐๐	เงินสะสม
การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม ส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการสัตว์ปลอดโรคคนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้าตามพระปณิธาน ศ.ดร. สมเด็จพระเจ้าน้องนางเธอ เจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์อัครราชกุมารี กรมพระศรีสวางควัฒนวรขัตติยราชนารี	๑๒๙,๑๒๐	ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย
การพัฒนาด้านศาสนา อนุรักษ์ ประเพณี ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการจัดงานเฉลิมพระเกียรติ เนื่องในโอกาสมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษาพระบาทสมเด็จพระปรเมนทรรามาธิบดีศรีสินทรมหา วชิราลงกรณ พระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว	๔,๕๐๐	ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย
การพัฒนาด้านศาสนา อนุรักษ์ ประเพณี ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการจัดงานเฉลิมพระเกียรติ เนื่องในโอกาสวันคล้ายวันพระราชสมภพของสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวงและวันแม่แห่งชาติ	๔,๕๐๐	ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย
การพัฒนาด้านศาสนา อนุรักษ์ ประเพณี ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการจัดงานวันคล้ายพระบรมราชสมภพของพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร วันชาติ และวันพ่อแห่งชาติ	๔,๒๐๕.๖๑	ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย
การพัฒนาด้านศาสนา อนุรักษ์ ประเพณี ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการจัดงานวันคล้ายวันสวรรคตของพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร	๔,๕๐๐	ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย
การพัฒนาด้านศาสนา อนุรักษ์ ประเพณี ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการจัดงานวันเฉลิมพระชนมพรรษาสมเด็จพระนางเจ้าฯพระบรมราชินี	๔,๕๐๐	ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย
การพัฒนาด้านศาสนา อนุรักษ์ ประเพณี ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการจัดงานวันปิยมหาราช	๔,๕๐๐	ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย

ยุทธศาสตร์	โครงการ	เบิกจ่าย	ที่มาของงบประมาณ
การพัฒนาด้านศาสนา อนุรักษ์ประเพณี ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการสนับสนุนการแข่งขันกีฬา/กรีฑา	๕๕,๘๘๗	ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย
การพัฒนาด้านศาสนา อนุรักษ์ประเพณี ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการจัดงานแข่งขันกีฬาชุมชนสัมพันธ์ตำบลหงษ์เจริญ	๔๓๑,๑๙๔	ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย
การพัฒนาด้านศาสนา อนุรักษ์ประเพณี ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการจัดงานประเพณีลอยกระทงหงษ์เจริญ	๑๘๙,๕๑๕	ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย
การพัฒนาด้านศาสนา อนุรักษ์ประเพณี ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการจัดงานวันสงกรานต์ วันกตัญญูตำบลหงษ์เจริญ	๑๓๑,๙๗๐	ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย
การพัฒนาด้านการศึกษา	โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ	๑๔๙,๙๙๕	ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย
การพัฒนาด้านการศึกษา	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา	๑,๕๒๘,๘๕๓	ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย
การพัฒนาด้านการศึกษา	โครงการอาหารกลางวันโรงเรียนบ้านกลาง	๔๙๔,๖๗๖	ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย
การพัฒนาด้านการศึกษา	โครงการอาหารกลางวันโรงเรียนบ้านตาหงษ์	๔๖๓,๕๙๐	ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย
การพัฒนาด้านการศึกษา	โครงการอาหารกลางวันโรงเรียนบ้านธรรมเจริญ	๑,๕๙๘,๒๕๖	ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย
การพัฒนาด้านการศึกษา	โครงการอาหารกลางวันโรงเรียนบ้านบึงลัด	๕๖๙,๙๔๐	ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย
การพัฒนาด้านการศึกษา	โครงการอาหารกลางวันโรงเรียนบ้านยายไท	๔๕๘,๐๘๒	ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย
การพัฒนาด้านการศึกษา	โครงการอาหารกลางวันโรงเรียนประชานิคม ๔	๒,๐๑๒,๓๔๐	ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย
การพัฒนาด้านการเมือง การบริหารและการพัฒนาองค์กร	โครงการจัดกิจกรรมจิตอาสาพัฒนาเนื่องในวันคล้ายวันสวรรตคพระบาทสมเด็จพระมงกุฎเกล้าเจ้าอยู่หัว(วันสมเด็จพระมหาธีรราชเจ้า/วันวชิราวุธ)	๑๑,๓๕๐	ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย
การพัฒนาด้านการเมือง การบริหารและการพัฒนาองค์กร	โครงการจัดกิจกรรมจิตอาสาพัฒนา เนื่องในวันคล้ายวันสวรรคตสมเด็จพระนเรศวรมหาราช	๓,๙๕๐	ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย

กล่าวโดยสรุปจากผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวมขององค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ พบว่า ผลคะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ ได้ให้คะแนนจากคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน ได้รับคะแนน ๘๖.๔๔ คะแนน หรือคิดเป็นร้อยละ ๘๖.๔๔ ในส่วนของผลคะแนนการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ ได้ให้คะแนนจากคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน ได้รับคะแนน ๘๘.๖๑ คะแนน หรือคิดเป็นร้อยละ ๘๘.๖๑

คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น เกณฑ์ที่กำหนดไว้ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน) ผลปรากฏว่าองค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ ได้คะแนนเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ และมากกว่าเกณฑ์ที่กำหนดไว้ขั้นต่ำ

ในส่วนของการวัดความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญในภาพรวม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ เป็นดังนี้

๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม
๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม
๔) มีรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมให้ประชาชนทราบ
๕) มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น
๘) การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน
๙) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม
๑๐) ภาพรวมในการดำเนินงาน

๒. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

เพื่อให้ตามติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ (ระหว่างเดือนตุลาคม ๒๕๖๗– กันยายน ๒๕๖๘) เป็นไปด้วยความถูกต้องและบรรลุเป้าหมายตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยและข้อสั่งการของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นดังกล่าว องค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญจึงได้ดำเนินการนำเข้าข้อมูลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ ในระบบ e-plan และได้นำข้อมูลในระบบอีแพลนดังกล่าวมาใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนครั้งนี้ ซึ่งในครั้งนี้ก็ยังควรมีการปรับปรุงเพื่อให้มีประสิทธิ์ภาพและประสิทธิ์ผลต่อไปในครั้งหน้าดังนี้

๑. การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญ ควรมีเสนอการกำหนดเครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผลที่หลากหลายและมีแนวทางเลือกที่หลากหลาย

๒. การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น คณะกรรมการฯ ควรมีการนำผลการวัดคุณภาพของแผนมาใช้เป็นกรอบหรือแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

๓. คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นควรเห็นความสำคัญ ในการจัดประชุมประชาคมท้องถิ่น ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อรับทราบปัญหา ความต้องการ ประเด็นการพัฒนา และประเด็นที่เกี่ยวข้อง

ตลอดจนความช่วยเหลือทางวิชาการ และแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ เพื่อนำมากำหนดแนวทางการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

๔. ผู้บริหารควรเร่งรัดให้มีการดำเนินโครงการในช่วงต้นปีงบประมาณมากกว่าการทำโครงการโครงสร้างพื้นฐานที่ใช้งบประมาณมากกว่าโครงการกิจกรรม เพราะอาจจะทำให้สิ้นปีงบประมาณองค์การบริหารส่วนตำบลจะไม่สามารถดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาได้ และอาจทำให้ประชาชนไม่พึงพอใจในการดำเนินงาน เพราะไม่สามารถดำเนินการแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้ตามความต้องการสูงสุดของประชาชน

๕. ควรมีการส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนา การศึกษา สาธารณสุข ตลอดจนถึงในการอนุรักษ์และพัฒนา ศิลปวัฒนธรรมอันดีงาม และภูมิปัญญาท้องถิ่น การรักษาระบบการบริหารจัดการที่ดี โดยให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ การวางแผนพัฒนา ตรวจสอบเพื่อให้เกิดความโปร่งใสส่งเสริมการพัฒนากลุ่มอาชีพ พัฒนาศักยภาพคนและชุมชนให้เข้มแข็ง สร้างระบบคมนาคม ระบบสาธารณูปโภค และสาธารณูปการที่มีประสิทธิภาพ พัฒนาในการจัดการขยะมูลฝอย จัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนและมุ่งส่งเสริมความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

๖. แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) เมื่อประกาศใช้แล้ว มีการประกาศใช้แผนเป็นการเพิ่มเติม/เปลี่ยนแปลง/แก้ไขแผนพัฒนาท้องถิ่นนั้น ควรแจ้งสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ได้ทราบทุกครั้ง แม้ว่าจะไม่ใช่โครงการหรือเป็นเรื่องงาน ภารกิจของสำนัก/กอง/ฝ่ายนั้น ๆ ก็ตาม

๗. การเพิ่มเติมแผนพัฒนาท้องถิ่นแต่ละครั้งนั้น ควรเน้นบทบาทของประชาชนให้เข้ามามีส่วนร่วมมากที่สุดเท่าที่จะทำได้ ไม่ใช่การตีกรอบเพียงแต่ว่าครบตามสัดส่วนที่กระทรวงมหาดไทยกำหนดไว้เท่านั้น เพราะนั้นเป็นเพียงพื้นฐานการกำหนดให้มีส่วนร่วมของประชาชนเท่านั้นเอง

๘. สำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ควรให้ความสำคัญกับการให้ข้อมูลต่อคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมากกว่านี้ และให้ความสำคัญในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหงษ์เจริญด้วย

๙. การจัดทำ/การเพิ่มเติม/การเปลี่ยนแปลงแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริการส่วนตำบลหงษ์เจริญ ทุกครั้ง สำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ควรให้ความสำคัญกับการลงข้อมูลให้ครบถูกต้องตามแบบที่กระทรวงมหาดไทยกำหนดพร้อมทั้งอธิบายเหตุและผลในการดำเนินการด้วย และเขียนรายละเอียดลงในเค้าโครงการเขียนโครงการให้ครบถ้วนถูกต้องด้วย

๑๐. สำหรับครุภัณฑ์บริการสาธารณะที่ไม่ได้เขียนเป็นโครงการนั้นข้าราชการหรือสำนัก/กอง/ฝ่ายที่รับผิดชอบ ต้องลงรายละเอียดคุณลักษณะให้ครบถูกต้องหรืออาจแสดงที่มาของครุภัณฑ์ดังกล่าวให้ชัดเจน